



# บันทึกข้อความ

คณะวิทยาการจัดการ
เลขที่รับ..... 179
วันที่..... 30 มี.ค. 63
เวลา..... 10.00 น.

ส่วนราชการ คณะวิทยาการจัดการ โทร.๑๓๓

ที่ อว ๐๖๓๐.๐๖/

วันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ขออนุมัติกิจกรรมทบทวนแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และ  
งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เรียน คณบดีคณะวิทยาการจัดการ

ตามที่ คณะวิทยาการจัดการ ได้มีแผนการกำหนดจัดกิจกรรมทบทวนแผนกลยุทธ์และจัดทำ  
แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามแผนสรุปงบประมาณจำแนกตามโครงการ กิจกรรม ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (กนผ.๐๒) และได้รับการอนุมัติเรียบร้อยแล้วนั้น

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะวิทยาการจัดการเป็นไปตามแผนการดำเนินงานแบบสรุป  
งบประมาณจำแนกตามโครงการ กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (กนผ.๐๒) จึงขออนุมัติดำเนินการ  
โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสำนักงาน รหัส ๒๐-๐๖-๒๒ กิจกรรมทบทวนแผนกลยุทธ์และจัดทำ  
แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รหัส ๒๐-๐๖-๒๒-๐๐๔ ระหว่างเดือนเมษายน - สิงหาคม ๒๕๖๓  
ณ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้  
บุคลากรคณะวิทยาการจัดการมีส่วนร่วมในการทบทวนแผนกลยุทธ์ ๕ ปี (๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และจัดทำ  
แผนปฏิบัติการคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รวมถึงเพื่อให้บุคลากรคณะวิทยาการ  
จัดการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการพัฒนาและดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ โดยไม่ใช้งบประมาณ  
ซึ่งโครงการ/กิจกรรมดังกล่าวได้บรรจุในระบบบัญชี ๓ มิติเรียบร้อยแล้ว ดังแบบฟอร์มขออนุมัติกิจกรรม  
(กนผ.๐๔) ที่แนบมาพร้อมนี้ จำนวน ๑ ฉบับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

วิเศษ ตันนดี

อธิการบดีราชภัฏวไลยอลงกรณ์

นางทรงหญิง และจัดทำแผนปฏิบัติการ

วันพฤหัสบดี - ๒๕ มี.ค.

ศิริประภาภา

๓๐ มี.ค. ๖๓

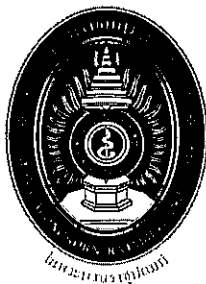
วิโรจน์ ตันนดี

๓๐ มี.ค. ๒๕๖๓

(อาจารย์ปวีศา เลิศวิริยะประสิทธิ์)

รองคณบดีฝ่ายบริหารและมาตรฐานการศึกษา

๓๐ มี.ค. ๒๕๖๓



กณผ.04

แบบฟอร์มเสนอกิจกรรมเดี่ยว/ย่อย

## แบบฟอร์มดำเนินงานเสนอขออนุมัติกิจกรรม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

คณะ/หน่วยงาน คณะวิทยาการจัดการ

ข้อมูลโครงการหลัก ชื่อ โครงการพัฒนาประสิทธิผลการบริหารสำนักงาน รหัส 20-06-22

1. ชื่อกิจกรรม ทบทวนแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รหัส 20-06-22-004

2. หลักการและเหตุผล

คณะวิทยาการจัดการ เป็นหน่วยงานในสถาบันอุดมศึกษา มีหน้าที่ในการให้บริการจัดการศึกษาเพื่อให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานของสำนักงานการประกันคุณภาพการศึกษา ที่มุ่งเน้นให้มีการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติมืออาชีพที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติ และมีหน้าที่ให้บริการวิชาการสำหรับนักศึกษาและสังคม ชุมชนท้องถิ่น โดยยึดหลักการบริหารจัดการแบบธรรมาภิบาลที่มีความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กร โดยการบริหารงานของคณะวิทยาการจัดการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คณะผู้บริหารได้ดำเนินการบริหาร กำกับ ติดตาม ควบคุม และประเมินผล ซึ่งคณาจารย์และบุคลากรในหน่วยงานได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานในทุกกระบวนการ มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่แต่ละหลักสูตรดำเนินโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้ มีความเป็นเลิศทางวิชาการเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ โดยมีบุคลากรสายสนับสนุนเป็นผู้ให้การสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามจากการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะยังพบว่ามีข้อผิดพลาดต่างๆ ที่ต้องแก้ไขในปีงบประมาณถัดไป อาทิเช่น จำนวนโครงการในแผนปฏิบัติการที่มากเกินไป การเบิกจ่ายงบประมาณที่ไม่ตรงตามที่กำหนดในกิจกรรม และระยะเวลาในการดำเนินกิจกรรมที่คาดเคลื่อน ส่งผลให้การรายงานโครงการและรายงานงบประมาณรายไตรมาสไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานของคณะวิทยาการจัดการเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเป็นประโยชน์ต่อนักศึกษา อาจารย์ เจ้าหน้าที่และผู้ที่เกี่ยวข้อง คณะจำเป็นต้องมีการทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2561-2564) และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้การดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการต่อเนื่องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับมหาวิทยาลัย โดยการดำเนินโครงการดังกล่าวนี้ จะต้องเกิดจากการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับในองค์กร เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการจัดสรรและบริหารงบประมาณ ซึ่งมีความสอดคล้องกับการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และประโยชน์ที่เกิดขึ้นนั้นจะมีความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ดังนั้น คณะวิทยาการจัดการ จึงจัดให้มีกิจกรรมทบทวนแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ขึ้น ณ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

### 3. วัตถุประสงค์

1) เพื่อให้บุคลากรคณะวิทยาการจัดการมีส่วนร่วมในการทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2561-2564) และจัดทำร่างแผนปฏิบัติการคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

2) เพื่อให้บุคลากรคณะวิทยาการจัดการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการพัฒนาและดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

### 4. กลุ่มเป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมโครงการ

บุคลากรคณะวิทยาการจัดการ จำนวน 59 คน

### 5. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

วันเริ่มต้นโครงการ เดือน เมษายน – สิงหาคม 2563

สถานที่ดำเนินการ ณ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

### 6. งบประมาณ

งบประมาณ (ไม่ใช้งบประมาณ)

งบประมาณแผ่นดิน  งบประมาณรายได้ ( ) บ.กศ. ( ) กศ.ปช.

งบอื่น ๆ .....

รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ

ประเภทงบ/หมวด	รายการ	งบประมาณ
-	-	-

งบประมาณทั้งสิ้น (ไม่ใช้งบประมาณ)

### 7. แผนการดำเนินงาน

ลำดับ	ขั้นตอน/กิจกรรมในการดำเนินงาน	ระยะเวลาการดำเนินงาน												หมายเหตุ
		ไตรมาสที่ 1 (ต.ค.-ธ.ค.62)			ไตรมาสที่ 2 (ม.ค.-มี.ค.63)			ไตรมาสที่ 3 (เม.ย.-มิ.ย.63)			ไตรมาสที่ 4 (ก.ค.-ก.ย.63)			
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	จัดทำร่างโครงการ							←→						
2	เสนอโครงการและขออนุมัติ							←→						
3	ดำเนินโครงการ							←→						
4	ติดตามผลการดำเนินโครงการ											←→		
5	สรุปผลการดำเนินโครงการ											←→		

## 8. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1) บุคลากรคณะวิทยาการจัดการมีส่วนร่วมในการทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2561-2564) และจัดทำร่างแผนปฏิบัติการคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

2) บุคลากรคณะวิทยาการจัดการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการพัฒนาและดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

## 9. ตัวชี้วัดความสำเร็จ/ ค่าเป้าหมาย

### 9.1 เชิงปริมาณ

- 1) จำนวนบุคลากรคณะวิทยาการจัดการ เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- 2) ได้แผนปฏิบัติการคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารคณะ จำนวน 1 แผน

### 9.2 เชิงคุณภาพ


บุคลากรคณะวิทยาการจัดการ ที่เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจ ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3.51

## 10. การติดตามและประเมินผลโครงการ

วิธีการ	เครื่องมือ
สำรวจความพึงพอใจ	แบบประเมินความพึงพอใจ
การประเมินการบริหารคณะวิทยาการจัดการ	แบบประเมินของมหาวิทยาลัยตามเวลาที่กำหนด


## 11. สาเหตุหรือปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ

สาเหตุหรือปัจจัยความเสี่ยง	แนวทางแก้ไข/ป้องกันความเสี่ยง
1. กิจกรรมที่หลักสูตรจะดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีจำนวนน้อย	1. แจ้งล่วงหน้าให้สาขาวิชาวางแผนการกำหนดให้มีกิจกรรมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
2. การประมาณการณงบประมาณในการดำเนินกิจกรรม อาจไม่เหมาะสมเนื่องจากมีสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา (Covid - 19) ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินกิจกรรมหากยังไม่เข้าสู่สถานการณ์ปกติ	2. ตั้งงบประมาณตามแนวทางการดำเนินกิจกรรมเดิม และให้สาขาวิชาหาวิธีแก้ไข ปรับเปลี่ยนการดำเนินกิจกรรมไว้ล่วงหน้า

ลงชื่อ..........ผู้เสนอโครงการ  
(อาจารย์ปวีศา เลิศวิริยะประสิทธิ์)  
รองคณบดีฝ่ายบริหารและมาตรฐานการศึกษา  
...../...../.....


ความคิดเห็นผู้บังคับบัญชาเบื้องต้น .....

 ไรโซ พงศ์กร

ลงชื่อ..........  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัตนา สีสดี)  
รองคณบดีฝ่ายวิชาการและงานวิจัย  
...../...../.....

ความคิดเห็นผู้บังคับบัญชาระดับสูง .....

 อนุวัฒน์

ลงชื่อ..........  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประพันธ์พงษ์ ชิมพงษ์)  
คณบดีคณะวิทยาการจัดการ  
๓๐ ส.ค. ๒๕๖๒  
...../...../.....