

รายงานผลการดำเนินงาน
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
คณะวิทยาการจัดการ
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

รายงานผลดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ประเภทความเสี่ยง		(✓) ด้านกลยุทธ์	(✓) ด้านการปฏิบัติงาน	() ด้านการเงิน	() ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ		
ความเสี่ยง	ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น (ผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม	รายละเอียดการจัดการ	ผลจากการใช้ มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ภายหลังการ บริหารความเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการ สำหรับปิดไป
จำนวนนักศึกษา แรกเข้าไม่เป็นไป ตามแผนการรับ	ทางตรง จำนวนนักศึกษาที่ลดลง ส่งผลให้ในขนาดบาง หลักสูตรต้องปิดตัวลง ทางอ้อม จำนวนนักศึกษาที่ลดลง อาจส่งผลต่องบประมาณ ที่ได้รับการจัดสรร	12 สูง	1. พัฒนารูปแบบการ ประชาสัมพันธ์ ได้แก่ - การลงพื้นที่ในโรงเรียน กลุ่มเป้าหมาย - การสร้าง content ในสื่อ Social - การสนับสนุนส่งนักศึกษาไป ประกวดแข่งขันในเวทีต่างๆ - การจัดเวทีการประกวดแข่งขัน Business Model Canvas 2. การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ คณะ ที่มีมาตรฐานและ น่าเชื่อถือ ได้แก่ การพัฒนา คณาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ อาทิเช่น - การใช้เทคโนโลยีในการสอน/ การทำงาน - เทคนิคการจัดการเรียนการ สอนในรูปแบบต่างๆ - การเสริมสร้างบุคลิกภาพที่ดี ทั้งในส่วนของคณาจารย์และ เจ้าหน้าที่ - การพัฒนาพื้นที่ของคณะสู่การ เรียนรู้ตลอดชีวิต	1.สาขาวิชาได้พัฒนา รูปแบบการประชาสัมพันธ์ โดยมีการจัดกิจกรรม Roadshow ลงพื้นที่ใน โรงเรียนกลุ่มเป้าหมาย จำนวน 9 โรงเรียน และ มีการยิงแอด Facebook เพื่อให้การประชาสัมพันธ์ เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น 2. จัดกิจกรรม FMS Open House 2024 ระหว่างวันที่ 12-13 ก.ค. 2567 3.คณะมีการสร้าง เครือข่ายกับสถาน ประกอบการเพื่อหา กลุ่มเป้าหมายที่ หลากหลายมากยิ่งขึ้น 4.คณะมีการสร้าง ภาพลักษณ์ที่ดี ด้วยการ พัฒนาบุคลากรและสถานที่ จัดการเรียนการสอนให้ ทันสมัยมากยิ่งขึ้น	- ในปีการศึกษา 2566 มีนักศึกษาแรกเข้า จ-ศ จำนวน 228 คน จาก แผนการรับ 450 คน คิด เป็นร้อยละ 50.67 และ นักศึกษาแรกเข้า ส-อา จำนวน 148 คน จาก แผนการรับ 405 คน คิดเป็นร้อยละ 36.54 - ในปีการศึกษา 2567 มีนักศึกษาแรกเข้า จ-ศ จำนวน 292 คน จาก แผนการรับ 435 คน คิดเป็นร้อยละ 67.13 และ นักศึกษาแรกเข้า ส-อา จำนวน 151 คน จากแผนการรับ 215 คน คิดเป็นร้อยละ 70.23	-	-

ประเภทความเสี่ยง		(✓) ด้านกลยุทธ์	(✓) ด้านการปฏิบัติงาน	() ด้านการเงิน	() ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ		
ความเสี่ยง	ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น (ผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม	รายละเอียดการจัดการ	ผลจากการใช้ มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ภายหลังการ บริหารความเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการ สำหรับปิดไป
2.คณะไม่มีระบบและแนวทางการปฏิบัติด้านความปลอดภัยด้านอัคคีภัย และอุบัติภัยอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของนักศึกษาและบุคลากร	ทางตรง 1. นักศึกษาและบุคลากรเกิดความเสี่ยงในชีวิต 2. อุปกรณ์ชำรุดเสียหาย ทางอ้อม สิ้นเปลืองงบประมาณในการซ่อมบำรุงวัสดุอุปกรณ์	6 ปานกลาง	1. จัดกิจกรรมอบรมความรู้ให้กับนักศึกษาและบุคลากร 2. จัดทำสื่อเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และแนวปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน	1. คณะส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการระดับอัคริภัยเบื้องต้นและซ้อมอพยพหนีไฟ ในวันที่ 3 ก.ค. 2567 จำนวน 2 ราย 2. คณะมีการจัดทำสื่อเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และแนวปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน โดยนำไปติดตามสถานที่ต่างๆ โดยรอบตึกคณะวิทยาการจัดการ 3. มีการกำหนดกิจกรรมอบรมด้านปฐมพยาบาลเบื้องต้นและความรู้เรื่องการป้องกันอัคคีภัย ในแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	1. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการระงับอัคคีภัยเบื้องต้นและซ้อมอพยพหนีไฟ มากยิ่งขึ้น 2. นักศึกษาสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนการอพยพหนีไฟได้ตามขั้นตอนที่ถูกต้อง	3 ต่ำ	-

ประเภทความเสี่ยง							
(✓) ด้านกลยุทธ์		(✓) ด้านการปฏิบัติงาน		() ด้านการเงิน		() ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	
ความเสี่ยง	ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น (ผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม	รายละเอียดการจัดการ	ผลจากการใช้มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงภายหลังการบริหารความเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการสำหรับปีถัดไป
3. การเบิกจ่ายงบประมาณของสาขาวิชาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด ส่งผลให้การใช้งานงบประมาณไม่ถูกนำไปใช้ในการพัฒนานักศึกษา	ทางตรง 1. การดำเนินงานซื้อจ้างเกิดความล่าช้า 2. นักศึกษาไม่ได้รับการพัฒนาตามแผนที่กำหนด ทางอ้อม งบประมาณที่ใช้ในการพัฒนานักศึกษา ถูกนำไปใช้ในด้านอื่น	4 ปานกลาง	ติดตามการใช้งบประมาณของสาขาวิชาให้เป็นไปตามแผนอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง	มีการติดตามการจัดกิจกรรมของสาขาวิชา และติดตามการใช้งบประมาณของสาขาวิชาในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะวิทยาการจัดการทุกเดือน	มีแผนการจัดกิจกรรมของสาขาวิชาจำนวน 56 กิจกรรม มีการจัดกิจกรรม 45 กิจกรรม ยกเลิก 11 กิจกรรม กำหนดงบประมาณตามแผน จำนวน 4,287,770 บาท อนุมัติใช้ไป 4,139,870 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.55	2 ต่ำ	-

แบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง						การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	สรุปความเสี่ยง	
	ก่อนการประเมิน			หลังการประเมิน				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
1. จำนวนนักศึกษาแรกเข้าไม่เป็นไปตามแผนการรับ	L1=4	C11=3	12 มาก	L1=4	C11=3	12 มาก	ความเสี่ยงเท่าเดิม		✓
2. คณะไม่มีระบบและแนวทางการปฏิบัติด้านความปลอดภัยด้านอัคคีภัย และอุบัติภัยอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของนักศึกษาและบุคลากร	L1=2	I1=4	6 ปานกลาง	L1=1	I1=2	2 ต่ำ	ความเสี่ยงลดลง	✓	
3. การเบิกจ่ายงบประมาณของสาขาวิชาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดส่งผลให้การใช้งบประมาณไม่ถูกนำไปใช้ในการพัฒนานักศึกษา	L1 =2	I8= 2	4 น้อย	L1 =2	I8= 1	2 ต่ำ	ความเสี่ยงลดลง	✓	