

รายงานผลดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ประเภทความเสี่ยง		() ด้านกลยุทธ์	() ด้านการปฏิบัติงาน	(✓) ด้านการเงิน	() ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ		
ความเสี่ยง	ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น (ผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม	รายละเอียดการจัดการ	ผลจากการใช้มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงภายหลังการบริหารความเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการสำหรับปีถัดไป
1. จำนวนงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนด้านวิจัยไม่เป็นไปตามที่กำหนด ส่งผลให้ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะ ไม่บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ	ทางตรง งบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนด้านวิจัยไม่เป็นไปตามที่กำหนด ส่งผลให้ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะ ไม่บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ	=8 (สูง)	จัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพอาจารย์ของงบประมาณจากแหล่งทุนภายใน และภายนอกคณะวิทยาการจัดการ	คณะได้นำประเด็นดังกล่าวระบุไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงฯ และแจ้งประเด็นความเสี่ยงให้ผู้บริหาร อาจารย์ และบุคลากรได้รับทราบ พร้อมทั้งหาแนวทางการแก้ไขประเด็นความเสี่ยง โดยระบุโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ไว้ในแผนปฏิบัติการ เช่น กิจกรรมส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น หรือกิจกรรม	ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คณะวิทยาการจัดการได้รับทุนสนับสนุนด้านวิจัย 502,000 บาท จากเป้าหมาย 1,700,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.53 และเมื่อนำไปประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะ พบว่ามีคะแนนเท่ากับ 1.76 คะแนน ไม่บรรลุเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม หลังจากคณะบริหารจัดการเพื่อบริหารความเสี่ยง ส่งผลให้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คณะวิทยาการจัดการได้รับทุนสนับสนุนด้านวิจัย จำนวน 6,141,000 บาท (ข้อมูลระหว่างเดือนตุลาคม	=1 (น้อย)	-

ประเภทความเสี่ยง							
		() ด้านกลยุทธ์	() ด้านการปฏิบัติงาน	(✓) ด้านการเงิน	() ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ		
ความเสี่ยง	ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น (ผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม	รายละเอียดการจัดการ	ผลจากการใช้มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงภายหลังการบริหารความเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการสำหรับปีถัดไป
				อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพอาจารย์ให้ของบประมาณจากแหล่งทุนภายในและภายนอกคณะ เป็นต้น	2562 - มิถุนายน 2563) จากเป้าหมาย 1,700,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 และเมื่อนำไปประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะ พบว่ามีคะแนนเท่ากับ 5 คะแนน บรรลุเป้าหมาย		

ประเภทความเสี่ยง		() ด้านกลยุทธ์	(✓) ด้านการปฏิบัติงาน	() ด้านการเงิน	() ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ		
ความเสี่ยง	ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น (ผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม	รายละเอียดการจัดการ	ผลจากการใช้มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงภายหลังการบริหารความเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการสำหรับปีถัดไป
2. จำนวนนักศึกษาที่ลดลงส่งผลต่อการจัดการเรียนการสอนของหลักสูตรเนื่องจากบางหลักสูตรนักศึกษาไม่เป็นไปตามเกณฑ์จึงไม่สามารถเปิดรับนักศึกษาได้	ทางตรง จำนวนนักศึกษาที่ลดลงอาจส่งผลให้หลักสูตรบางหลักสูตรต้องปิดตัว ทางอ้อม จำนวนนักศึกษาที่ลดลงอาจส่งผลต้องงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	=10 (สูง)	1. พัฒนารูปแบบการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ที่มีความน่าสนใจและมีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น 2. สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้หน่วยงาน จัดการศึกษาที่มีมาตรฐานและเชื่อถือได้	พัฒนารูปแบบการประชาสัมพันธ์ที่มีความน่าสนใจและมีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น รวมถึงมีการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในหน่วยงาน ให้มีการจัดการศึกษาที่มีมาตรฐานและเชื่อถือได้นอกจากนี้ คณะยังให้ความสำคัญกับความเชื่อมั่นและสร้างแรงจูงใจให้กับผู้สมัครเรียนทุกรูปแบบ คณะจึงได้ดำเนินการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์คณะและหลักสูตรแบบวิถีทัศน์ที่ทันสมัย ซึ่งมีรูปแบบการนำเสนอที่สอดคล้องกับ	ในปีการศึกษา 2562 คณะวิทยาการจัดการจัดการมีแผนการรับนักศึกษาทั้งสิ้น 600 คน โดยมีผลการรับนักศึกษาทั้งสิ้น 303 คน คิดเป็นร้อยละ 50.50 ของแผนการรับนักศึกษา และมี 2 สาขาวิชาที่ไม่สามารถเปิดรับนักศึกษาได้เนื่องจากจำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามเกณฑ์ ได้แก่ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์และสาขาวิชาการบริหารธุรกิจ แขนงวิชาการเงินการธนาคาร อย่างไรก็ตามในปีการศึกษา 2563 คณะวิทยาการจัดการมีแผนการรับนักศึกษาทั้งสิ้น 535 คน	=10 (สูง)	1. พัฒนารูปแบบการประชาสัมพันธ์เชิงรุกที่มีความน่าสนใจและมีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น 2. สร้างภาพลักษณ์ที่ดีในหน่วยงาน จัดการศึกษาที่มีมาตรฐานและเชื่อถือได้ 3. พัฒนารูปแบบหลักสูตรใหม่ทั้งรูปแบบระยะสั้น และหลักสูตรระดับปริญญาตรี เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป

ประเภทความเสี่ยง							
() ด้านกลยุทธ์		(✓) ด้านการปฏิบัติงาน		() ด้านการเงิน		() ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	
ความเสี่ยง	ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น (ผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม	รายละเอียดการจัดการ	ผลจากการใช้มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงภายหลังการบริหารความเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการสำหรับปีถัดไป
				พฤติกรรมรับรู้ของผู้สมัคร ณ ปัจจุบัน อีกทั้งยังได้พัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์คณะเพจ Facebook การยิงแอด Facebook Advertising ที่มีความทันสมัยมากขึ้น เพื่อทำให้ความเสี่ยงด้านจำนวนนักศึกษาได้รับการแก้ไขต่อไป	และมีผลการรับนักศึกษาทั้งสิ้น 228 คน คิดเป็นร้อยละ 42.62 ของแผนการรับนักศึกษา ซึ่งมี 2 สาขาวิชาที่ไม่สามารถเปิดรับนักศึกษาได้เช่นเดิม เนื่องจากจำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามเกณฑ์ ได้แก่ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ และสาขาวิชาการบริหารธุรกิจ แขนงวิชาการเงินการธนาคาร ส่งผลให้ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 ยังไม่สามารถแก้ไขได้		

แบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง						การเปลี่ยนแปลงระดับ ความเสี่ยง	สรุปความเสี่ยง	
	ก่อนการประเมิน			หลังการประเมิน				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้
1. จำนวนงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนด้านวิจัยไม่เป็นไปตามที่กำหนด ส่งผลให้ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะไม่บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ	L1=2	C10=4	8 (ปานกลาง)	L1=1	C10=1	1 (น้อย)	ความเสี่ยงลดลง	✓	
2. จำนวนนักศึกษาที่ลดลง ส่งผลต่อการจัดการเรียนการสอนของหลักสูตร เนื่องจากบางหลักสูตรนักศึกษาไม่เป็นไปตามเกณฑ์จึงไม่สามารถเปิดรับนักศึกษาได้	L2=2	C11=5	10 (สูง)	L2=2	C11=5	10 (สูง)	ความเสี่ยงเท่าเดิม		✓