แผนกลยุทธ์
คณะวิทยาการจัดการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 -2570

(ฉบับปรับปรุง เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2569)



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗
URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

1. สถานการณ์แนวโน้มปัจจัยที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน

1.1 การวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis)

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

การวิเคราะห์สถานการณ์ภายใน	
จุดแข็ง (Strengths)	**จุดอ่อน (Weaknesses)**
1. คณะมีความร่วมมือกับสถานประกอบการขนาดใหญ่ และองค์กรวิชาชีพระดับประเทศ 2. คณะมีสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมบรรยากาศในการเรียนรู้ และแหล่งเรียนรู้เพื่อการฝึกปฏิบัติ 3. บุคลากรสายสนับสนุนมีความพร้อมในการบริการ มีระบบงานที่มีประสิทธิภาพ 4. บุคลากรของคณะมีความพร้อมที่จะพัฒนาตนเอง	1. การจัดการเรียนการสอนของหลักสูตรยังไม่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัล 2. มีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการระหว่างประเทศน้อย 3. ขาดระบบการจัดเก็บฐานข้อมูลการบริหารจัดการของคณะ 4. นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติน้อย 5. การประชาสัมพันธ์และสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร ยังไม่สามารถสร้างการจดจำให้กับกลุ่มเป้าหมายได้ 6. คณะมีพื้นที่สำหรับนักศึกษาในการทำกิจกรรมยังไม่เพียงพอ
การวิเคราะห์สถานการณ์ภายนอก	
โอกาส (Opportunities)	**อุปสรรค (Treats)**
1. สถานประกอบการให้ความร่วมมือในการพัฒนานักศึกษาและบุคลากรร่วมกับคณะ 2. พฤติกรรมของผู้เรียนมีการเปลี่ยนแปลงไป ทำให้คณะสามารถพัฒนารูปแบบหลักสูตรที่หลากหลายตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย 3. นวัตกรรมและเทคโนโลยี AI ส่งผลต่อการเข้าถึงข่าวสาร การบริการ และการเรียนรู้ 4. กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยเอื้อต่อการดำเนินงานของคณะมากขึ้น 5. ความต้องการศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี โท เอก จากนักศึกษาต่างชาติ โดยเฉพาะประเทศจีน มีเพิ่มมากขึ้น 6. สถานประกอบการมีความต้องการทักษะการจัดการธุรกิจสมัยใหม่เพิ่มมากขึ้น	1. กระบวนการทำงานโดยภาพรวมของมหาวิทยาลัยยังขาดความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงาน ทำให้การขับเคลื่อนสู่เป้าหมายไม่ชัดเจน 2. แนวโน้มของผู้เรียนที่จะเข้าสู่สถาบันอุดมศึกษาลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากอัตราการเกิด การเรียนรู้ด้วยตนเอง ความต้องการของตลาดแรงงานที่ลดจำนวนคนลง ส่งผลให้มีการแข่งขันระหว่างมหาวิทยาลัยที่สูงขึ้น 3. เศรษฐกิจตกต่ำทำให้การเข้าสู่ตลาดแรงงานที่เร็วขึ้น และส่งผลต่อการตัดสินใจในการศึกษาต่อ 4. กฎระเบียบด้านการใช้จ่ายงบประมาณมีข้อจำกัด ขาดความคล่องตัว 5. ความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐในด้านการศึกษา 6. เกณฑ์การสนับสนุนการศึกษาต่อในต่างประเทศของประเทศจีนมีความเข้มงวดมากขึ้น

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗
URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

1.2 การวิเคราะห์ (TOWS Matrix Analysis)

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

สถานการณ์ภายใน / สถานการณ์ภายนอก	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	1. คณะมีความร่วมมือกับสถานประกอบการขนาดใหญ่ จำนวน 9 แห่ง ได้แก่ 1) สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน), 2) บริษัท ซีดีซี ทราเวล จำกัด, 3) บริษัท เอสบี เฟอร์นิเจอร์ 4) บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด, 5) บริษัท ฟู้ดแพชชั่น จำกัด, 6) บริษัท Central Retail และ 7) สมาคมการค้าคลัสเตอร์เครื่องสำอางไทย 8) บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) 9) บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด 2. คณะมีสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมบรรยากาศในการเรียนรู้ 3. บุคลากรสายสนับสนุนมีความพร้อมในการบริการ มีระบบงานที่มีประสิทธิภาพ 4. บุคลากรของคณะมีความพร้อมที่จะพัฒนาตนเอง	1. หลักสูตรยังไม่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าบางกลุ่ม 2. มีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการระหว่างประเทศน้อย 3. ขาดระบบการจัดเก็บฐานข้อมูล และสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการทำงาน 4. นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติน้อย 5. การประชาสัมพันธ์และสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร และความสำเร็จของศิษย์เก่ายังไม่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย 6. เทคโนโลยี อุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัยเฉพาะด้าน ที่เอื้อต่อการฝึกปฏิบัติเพื่อสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านยังไม่เพียงพอ
โอกาส (Opportunities)	**กลยุทธ์ (S + O)**	**กลยุทธ์ (W + O)**
1. สถานประกอบการให้ความร่วมมือในการพัฒนานักศึกษาและบุคลากรร่วมกับคณะ 2. พฤติกรรมของผู้เรียนมีการเปลี่ยนแปลงไป ทำให้คณะสามารถพัฒนารูปแบบหลักสูตรที่หลากหลาย เพื่อรองรับกลุ่มเป้าหมายใหม่ 3. นวัตกรรมและเทคโนโลยี AI ส่งผลต่อการเข้าถึงข่าวสาร การบริการ และการเรียนรู้ 4. กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยเอื้อต่อการดำเนินงานของคณะมากขึ้น 5. ความต้องการศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี โท เอก จากนักศึกษาต่างชาติ โดยเฉพาะ ประเทศจีน มีเพิ่มมากขึ้น	1. ส่งเสริมให้มีความร่วมมือกับสถานประกอบการขนาดใหญ่ในการพัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้มากขึ้น 2. ส่งเสริมให้บุคลากรของคณะมีความพร้อมในการพัฒนาตนเอง 3. พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่มีความหลากหลายมากขึ้น และส่งเสริมการร่วมมือกับชุมชนและท้องถิ่นเพื่อพัฒนาการศึกษา	1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการระหว่างประเทศให้มากขึ้น 2. ส่งเสริมนักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติมากขึ้น 3. พัฒนาเทคโนโลยี อุปกรณ์และเครื่องมือให้ทันสมัยเอื้อต่อการปฏิบัติสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านมากขึ้น

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗

URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

อุปสรรค (Treats)	กลยุทธ์ (S + T)	กลยุทธ์ (W + T)
1. กระบวนการทำงานโดยภาพรวมของมหาวิทยาลัยยังขาดความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงาน ทำให้การขับเคลื่อนสู่เป้าหมายไม่ชัดเจน 2. แนวโน้มของผู้เรียนที่จะเข้าสู่สถาบันอุดมศึกษาลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากอัตราการเกิด การเรียนรู้ด้วยตนเอง ความต้องการของตลาดแรงงานที่ลดจำนวนคนลง ส่งผลให้มีการแข่งขันระหว่างมหาวิทยาลัยที่สูงขึ้น 3. เศรษฐกิจตกต่ำทำให้การเข้าสู่ตลาดแรงงานที่เร็วขึ้น และส่งผลต่อการตัดสินใจในการศึกษาต่อ 5. งบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐในการพัฒนาทรัพยากรการเรียนรู้ลดลง 6. กฎระเบียบด้านการใช้จ่ายงบประมาณมีข้อจำกัด ขาดความคล่องตัว	1. พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการใช้จ่ายงบประมาณให้มีความคล่องตัว 2. ส่งเสริมการจัดทำ Road Show ตามโรงเรียนเพื่อเพิ่มจำนวนผู้เรียนให้มากขึ้น และทำให้คณะวิทยาการจัดการเป็นที่รู้จักของโรงเรียนต่างๆ 3. ปรับปรุงกระบวนการทำงานของมหาวิทยาลัยให้มีความคล่องตัวระหว่างหน่วยงาน ลดความซับซ้อน	1. ปรับปรุงหลักสูตรให้ตอบสนองกับความต้องการของสถานประกอบการ 2. พัฒนาระบบการจัดการฐานข้อมูลและสารสนเทศ ให้มีความทันสมัยและคล่องตัว 3. ส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กร และมีการจัดทำเครือข่ายศิษย์เก่าให้มีส่วนร่วมกับคณะมากขึ้น

1.3 กลยุทธ์ความได้เปรียบทางการแข่งขันของคณะวิทยาการจัดการ

1. มีหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับสถานประกอบการขนาดใหญ่และมหาวิทยาลัยในประเทศจีน
2. มีทำเลที่ตั้งที่สะดวกต่อการเดินทาง และมีสภาพแวดล้อมที่ดี
3. มีสถานที่จัดการเรียนการสอนและอุปกรณ์การสอนและเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗

URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

2. ข้อมูลทั่วไปแผนปฏิบัติการคณะวิทยาการจัดการ

2.1 ปรัชญา

นักปฏิบัติมืออาชีพ นำนวัตกรรมสู่การพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

2.2 ปณิธาน

"มุ่งผลิตบัณฑิตให้เป็นนักปฏิบัติมืออาชีพ สามารถประยุกต์ใช้นวัตกรรมเพื่อสนับสนุนความเป็นเลิศทางวิชาการ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน"

2.3 อัตลักษณ์

บัณฑิตที่มีจิตอาสา ความเชี่ยวชาญในศาสตร์ และมีคุณลักษณะ 4 ประการ ได้แก่

1. มีทัศนคติที่ดีและถูกต้องต่อบ้านเมือง
2. พื้นฐานชีวิตที่มั่นคงเข้มแข็ง–มีคุณธรรม
3. มีงานทำ–มีอาชีพ
4. เป็นพลเมืองดี-มีระเบียบวินัย

2.4 วัฒนธรรมองค์กร

"ร่วมใจ ร่วมสร้าง ร่วมพัฒนา"

2.5 สมรรถนะหลัก

ใส่ใจในการพัฒนานักศึกษา และการพัฒนาความร่วมมือกับสถานประกอบการ

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗

URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

2.6 ค่านิยม

ค่านิยม : VRU-M

V : Visionary เป็นผู้รอบรู้

R : Responsibility ทำงานด้วยความรับผิดชอบ

U : Unity ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน

M : Multi-skill ทักษะที่หลากหลาย

2.7 พันธกิจ

1. จัดการศึกษาที่มุ่งเน้นความร่วมมือกับองค์กรชั้นนำ และสถานประกอบการในการจัดการศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณค่าต่อสังคม
2. ผลิตและพัฒนาผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ที่เป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม
3. ประสานความร่วมมือกับชุมชน สังคม หน่วยงานภาคีเครือข่ายในการสร้าง และหนุนเสริมขับเคลื่อนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. พัฒนาคณะด้วยการร่วมใจ ร่วมสร้าง ร่วมพัฒนา ให้มีความเป็นเลิศ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

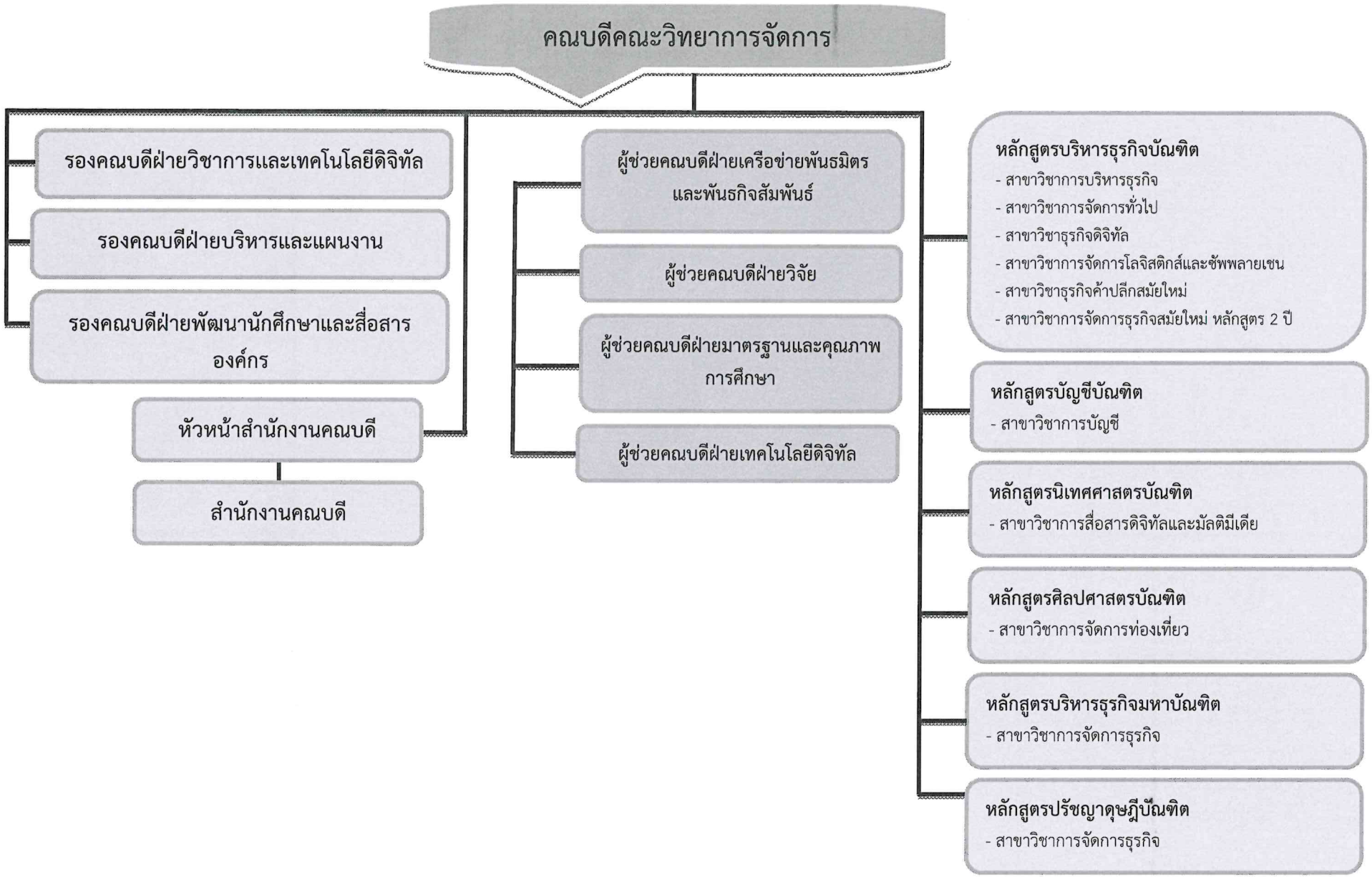
2.8 วิสัยทัศน์

คณะที่มีความร่วมมือกับองค์กรชั้นนำ และสถานประกอบการเพื่อพัฒนาการศึกษาที่ดีที่สุดในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗

URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

โครงสร้างองค์กร คณะวิทยาการจัดการ



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗
URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

2.9 ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์		เป้าหมาย					หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับติดตาม
		66	67	68	69	70				
1	ผลการจัดอันดับคณะจากองค์กรและสถานประกอบการที่คณะทำความร่วมมือในการพัฒนาการศึกษา	-	1	1	1	1	อันดับ	ทุกสาขาวิชา	นางสาวสุกัญญา แก่นสมบัติ	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
2	ผลการจัดอับดับคุณภาพบัณฑิต จากองค์กร และสถานประกอบการที่คณะทำความร่วมมือในการพัฒนาการศึกษา	-	1	1	1	1	อันดับ	ทุกสาขาวิชา	นายพีรวัฒน์ ตันตอ	ผศ.ดร.ปุริมปรัชญ์ อำพัน
3	สัดส่วนนักศึกษาจากองค์กร และสถานประกอบการที่คณะทำความร่วมมือในการพัฒนาการศึกษา	-	1	1	1	1	อันดับ	ทุกสาขาวิชา	นางสาวนิสรา โภควัต/ นางสาว ณัฐวรรณ อ้นอุระ	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
4	จำนวนเงินทุนที่ได้รับสนับสนุนในด้านวิจัย และบริการวิชาการจากองค์กร และสถานประกอบการที่ทำความร่วมมือเพื่อพัฒนาการศึกษา	-	2 ล้านบาท	2 ล้านบาท	3,684,212 บาท	3,684,212 บาท	บาท	ทุกสาขาวิชา	นางสาว เพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร.ศักดิ์ชาย นาคนก

2.10 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

1. เพื่อผลิตและพัฒนาบัณฑิตให้เป็นผู้รอบรู้ มีมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะเป็นผู้ประกอบการ วิศวกรสังคม สู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม
2. ผลงานวิจัยและนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์เป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม
3. ความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. ระบบการบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองสู่การเป็นเลิศ และได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗
URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

2.11 ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 1 เพื่อผลิตและพัฒนาบัณฑิตให้เป็นผู้รอบรู้ มีมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะการเป็นผู้ประกอบการ วิศวกรสังคม สู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม										
1.1	ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับทรานสคริปกิจกรรม	ร้อยละ	-	-	-	80	80	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวนิสรา โภควัต	ผศ.ดร.ปุริมปรัชญ์ อำพัน
1.2	ร้อยละของหลักสูตรที่มีการบูรณาการการเรียนการสอนกับการวิจัยและบริการวิชาการ	ร้อยละ	-	-	-	70	80	สาขาวิชาละ 1 รายวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร.ศักดิ์ชาย นาคนก
1.3	ร้อยละของหลักสูตรที่มีการตกลงร่วมผลิตกับองค์กรภายนอก (Co-creation Learning) ต่อจำนวนหลักสูตรทั้งหมด	ร้อยละ	-	-	20	24	25	สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน/สาขาวิชาธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่/สาขาวิชาการจัดการธุรกิจสมัยใหม่ (ต่อเนื่อง)/คณะ	นางสาวนิสรา โภควัต	ผศ.อาทิมา แป้นธัญญานนท์
1.4	จำนวนหลักสูตร re-skill, up-skill (TOEIC ICDL ตามศาสตร์ต่างๆ)	หลักสูตร	-	-	-	3	2	สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน/สาขาวิชาการบัญชี/คณะ	นายชัยวัฒน์ สร้อยเวที	ผศ.อาทิมา แป้นธัญญานนท์
1.5	จำนวนรายได้การจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ในรูปแบบหลักสูตรระยะสั้น (Short Course) เปลี่ยนทักษะ (Reskill) และยกระดับทักษะเดิม (Upskill)	บาท	-	-	-	594,664 บาท	1,189,328 บาท	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวสุกัญญา แก่นสมบัติ	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗

URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
1.6	อัตราการมีงานทำตรงตามสายวิชาชีพ/ประกอบอาชีพอิสระ/ศึกษาต่อภายใน 1 ปี	ร้อยละ	70	75	90	93	95	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์วันวิสา พิมพา
1.7	ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตตามกรอบคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	ค่าเฉลี่ย	4.50	4.50	4.50	4.51	4.51	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์วันวิสา พิมพา
1.8	จำนวนนักศึกษาที่เป็นผู้ประกอบการใหม่ (Startup) ที่เกิดจากการบ่มเพาะของมหาวิทยาลัย	คน	-	-	-	1 คน	2 คน	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.อาทิมา แป้นธัญญานนท์
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 2 ผลงานวิจัยและนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์เป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม										
2.1	จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัย	ล้านบาท	-	2 ล้านบาท	2 ล้านบาท	3,684,212 บาท	3,684,212 บาท	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร.ศักดิ์ชาย นาคนก
2.2	จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีการต่อยอดใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์หรือเชิงสังคมหรือการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การจดสิทธิบัตรและการจดอนุสิทธิบัตร	ผลงาน	1	1	1	1	1	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร.ศักดิ์ชาย นาคนก
2.3	จำนวนผลงานทางวิชาการรับใช้สังคมสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนและสังคมในพื้นที่	โครงการ	1	1	1	2	2	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร.ศักดิ์ชาย นาคนก
2.4	จำนวนผลงานเชิงประจักษ์/ผลงานวิจัยทางวิชาการของอาจารย์ที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติหรือนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ.กำหนด	ผลงาน	-	-	25	29	31	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร.ศักดิ์ชาย นาคนก

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗

URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
2.5	ร้อยละอาจารย์ที่ร่วมทำวิจัยกับมหาวิทยาลัยและภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด	ร้อยละ	-	-	15	15	15	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร.ศักดิ์ชาย นาคนก
2.6	จำนวนบทความวิจัยที่เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินของ SDGs	บทความ	-	-	1	2	2	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร.ศักดิ์ชาย นาคนก
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 3 ความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน										
3.1	จำนวนความร่วมมือของภาคีเครือข่ายที่มีส่วนรวมพัฒนาชุมชนและสังคมในการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่	เครือข่าย	-	-	-	5	3	คณะกรรมการโครงการยกระดับพัฒาคุณภาพและยกระดับรายได้ในชุมชน ท้องถิ่น /คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
3.2	ร้อยละของรายได้ครัวเรือนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	4	4	10	10	10	คณะกรรมการโครงการยกระดับพัฒาคุณภาพและยกระดับรายได้ในชุมชน ท้องถิ่น /คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
3.3	จำนวนโครงการยุทธศาสตร์ราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมีผลการประเมินความสุขมวลรวม (GVH) เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	ร้อยละ	-	-	10	10	10	คณะกรรมการโครงการยกระดับพัฒาคุณภาพและยกระดับรายได้ในชุมชน ท้องถิ่น /คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
3.4	จำนวนเงินรายได้จากการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้	บาท	100,000	100,000	350,000	614,068	614,068	คณะกรรมการโครงการยกระดับพัฒาคุณภาพและยกระดับรายได้ในชุมชน ท้องถิ่น /คณะ	นางสาวสุกัญญา แก่นสมบัติ	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗
URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
3.5	จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่	นวัตกรรม	4	4	8	7	2	คณะกรรมการโครงการยกระดับพัฒาคุณภาพและยกระดับรายได้ในชุมชน ท้องถิ่น /คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 4 ระบบการบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองสู่ความเป็นเลิศ และได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล										
4.1	จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง (Center of Excellence) ที่มีการดำเนินการของศูนย์ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนด	จำนวน	-	-	-	1	1	สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน/ สาขาวิชาธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่/ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจสมัยใหม่ (ต่อเนื่อง)/คณะ	นายชัยวัฒน์ สร้อยเวที	อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช
4.2	จำนวนโครงการ/กิจกรรมความร่วมมือในการจัดการศึกษา (วิชาชีพเฉพาะ) ระหว่างโรงเรียนสาธิตกับหน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย	โครงการ/ กิจกรรม	-	-	1	1	1	คณะ	นางสาวนิสรา โภควัต/ นางสาวณัฐวรรณ อ้นอุระ	ผศ.อาทิมา แป้นธัญญานนท์

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗
URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

2.12 ยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม

กลยุทธ์ 1.1 สร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

1.2 พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ตอบสนองความต้องการของคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา

1.3 ส่งเสริม การผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

1.4 เสริมสร้างความรู้และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นที่ยอมรับของสังคมสังคม

1.5 พัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของคณะวิทยาการจัดการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

กลยุทธ์ 2.1 ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์การพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติ

2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรมและ งานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

2.3 พัฒนาศักยภาพการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ตามความเชี่ยวชาญของศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ 3.1 ยกระดับเศรษฐกิจฐานรากบนหลักเศรษฐกิจพอเพียง

3.2 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อความมั่นคงและยั่งยืนเชิงพื้นที่

3.3 ยุทธศาสตร์ราชภัฏระดับประเทศและระดับภูมิภาค

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์ 4.1 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

4.2 พัฒนาการบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

4.3 สร้างความสุขและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตของบุคลากรในมหาวิทยาลัย

4.4 พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยรองรับการเป็นสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล

4.5 ส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗

URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

2.13 โครงการตามแผนกลยุทธ์คณะวิทยาการจัดการ พ.ศ. 2566 - 2570

ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ/ติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
1.1 สร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ	1.1.1 โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศหรือหน่วยงานอื่นเพื่อร่วมจัดการศึกษาและยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาสู่สากล	1.1.1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือของภาคีเครือข่ายที่มีส่วนรวมพัฒนาชุมชนและสังคมในการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่และมี การดำเนินตามข้อตกลงความร่วมมือของภาคีเครือข่าย				ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวสุกัญญา แก่นสมบัติ	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		1.1.1.2 จำนวนกิจกรรมยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากล ภายใต้ข้อตกลง (MOU) ร่วมกับหน่วยงานภายนอก	1 กิจกรรม	1 กิจกรรม	1 กิจกรรม	2 กิจกรรม	3 กิจกรรม	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวสุกัญญา แก่นสมบัติ	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		1.1.1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่ดำเนินกิจกรรมภายใต้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศในการจัดการศึกษา	-	-	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 12	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวสุกัญญา แก่นสมบัติ	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		1.1.1.4 จำนวนชุมชนที่นักศึกษาประยุกต์ใช้ องค์ความรู้ในการปฏิบัติงานจริงแก้ไขปัญหาและการพัฒนาชุมชนในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม	1 ชุมชน	1 ชุมชน	2 ชุมชน	2 ชุมชน	2 ชุมชน	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
	1.1.2 โครงการสร้างความร่วมมือกับศิษย์เก่า	1.1.2.1 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับศิษย์เก่า	-	-	-	1 เครือข่าย	1 เครือข่าย	สาขาวิชา/คณะ	นายพีรวัฒน์ ตันตอ	ผศ.ดร. ปุริมปรัชญ์ อำพัน

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗

URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ/ติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
		1.1.2.2 ร้อยละของหลักสูตรที่มีศิษย์เก่าร่วมพัฒนางานหรือจัดกิจกรรมของหลักสูตรตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 65	ร้อยละ 70	สาขาวิชา/คณะ	นายพีรวัฒน์ ตันตอ	ผศ.ดร. ปุริมปรัชญ์ อำพัน
1.2 พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ตอบสนองความต้องการของคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา	1.2.1 โครงการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต	1.2.1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุงให้เป็นไปตามความต้องการของตลาดแรงงานและทิศทางทิศทางการขับเคลื่อนประเทศ รวมทั้งให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล	-	-	-	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	สาขาวิชา/คณะ	นางสาว นิสรา โภควัต	ผศ.อาทิมา แป้นธัญญานนท์
		1.2.1.2 จำนวนผู้สมัครเรียนหลักสูตรระยะสั้นที่เปิดโอกาสสำหรับคนภายนอก	20 คน	20 คน	30 คน	50 คน	50 คน	สาขาวิชา/คณะ	นางสาว สุกัญญา แก่นสมบัติ	อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช
		1.2.1.3 จำนวนนักศึกษาสมัครเรียนแบบสะสมหน่วยกิต	10 คน	17 คน	20 คน	45 คน	50 คน	สาขาวิชา/คณะ	นางสาว นิสรา โภควัต	ผศ.อาทิมา แป้นธัญญานนท์
		1.2.1.4 จำนวนนักศึกษาต่างชาติที่เข้าศึกษาในหลักสูตรของคณะ	10 คน	10 คน	15 คน	50 คน	50 คน	สาขาวิชา/คณะ	นางสาว นิสรา โภควัต	ผศ.อาทิมา แป้นธัญญานนท์
	1.2.2 โครงการพัฒนาช่องทางการเรียนรู้ (Platform : Module) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ตลอดชีวิต	1.2.2.1 จำนวนรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนผ่านระบบดิจิทัล (อย่างน้อย 10 รายวิชา ใน 1 แพลตฟอร์มการจัดการเรียนการสอน)	-	-	-	1 รายวิชา	1 รายวิชา	สาขาวิชา/คณะ	นางสาว ณัฐวรรณ อ้นอุระ	ผศ.อาทิมา แป้นธัญญานนท์

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗
URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ/ติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
1.3 ส่งเสริม การผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	1.3.1 โครงการส่งเสริมและต่อยอดการ ผลิตผลงานเชิงประจักษ์จากการเรียนรู้ของนักศึกษา	1.3.1.1 จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ หรือเข้าร่วมประกวด แข่งขันทักษะทางวิชาการหรือวิชาชีพของนักศึกษา ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	-	-	-	20 ผลงาน	20 ผลงาน	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร. ศักดิ์ชาย นาคนก
		1.3.1.2 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์/ผลงานวิจัยทางวิชาการของนักศึกษาที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติหรือนานาชาติ	-	-	50 ผลงาน	35 ผลงาน	35 ผลงาน	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร. ศักดิ์ชาย นาคนก
1.4 เสริมสร้างความรู้และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นที่ยอมรับของสังคมสังคม	1.4.1 โครงการพัฒนาสมรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ และมีการพัฒนาทักษะแห่งศตวรรษที่ 21	1.4.1.1 จำนวนโครงการพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพที่มีสภาวิชาชีพหรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญให้การรับรอง	-	-	-	1 โครงการ	1 โครงการ	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวสุกัญญา แก่นสมบัติ	ผศ.อาทิมา แป้นธัญญานนท์
	1.4.2 โครงการส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน	1.4.2.1 จำนวนโครงการสร้างรายได้ให้นักศึกษา	-	-	-	1 โครงการ	1 โครงการ	สาขาวิชา/คณะ	นายพีรวัฒน์ ตันตอ	ผศ.ดร. ปุริมปรัชญ์ อำพัน
	1.4.3 โครงการพัฒนาสมรรถนะเทคโนโลยีดิจิทัลในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	1.4.3.1 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการนำ AI Literacy ใช้ในการจัดการเรียนการสอน	-	-	-	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวณัฐวรรณ อ้นอุระ	อาจารย์ ดร.ศราวุฒิ เกิดถาวร
		1.4.3.2 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านการอบรมทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลหรือ AI Literacy	-	-	-	ร้อยละ 50	ร้อยละ 55	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวณัฐวรรณ อ้นอุระ	อาจารย์ ดร.ศราวุฒิ เกิดถาวร

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗
URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ/ติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
1.5 พัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของคณะวิทยาการจัดการ	1.5.1 โครงการผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ	1.5.1.1 ร้อยละของอัตราการคงอยู่ของนักศึกษาคงอยู่หลักสูตรระดับปริญญาตรี	-	-	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวนิสรา โภควัต	ผศ.อาทิมา แป้นธัญญานนท์
		1.5.1.2 ร้อยละของอัตราการคงอยู่ของนักศึกษาคงอยู่หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา					ร้อยละ 90	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวนิสรา โภควัต	ผศ.อาทิมา แป้นธัญญานนท์
		1.5.1.2 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพหลังสำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลา 1 ปี ในพื้นที่มหาวิทยาลัยรับผิดชอบ	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	สาขาวิชา/คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์วันวิสา พิมพา
	1.5.2 โครงการพัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของคณะวิทยาการจัดการ	1.5.2.1 จำนวนโครงการที่พัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	-	-	-	-	1 โครงการ	สาขาวิชา/คณะ	ชัยวัฒน์	อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗

URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ/ติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
2.1 ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์การพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศชาติ	2.1.1 โครงการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ	2.1.1.1 จำนวนผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าหรือเกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์	-	-	-	1 ผลงาน	2 ผลงาน	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร. ศักดิ์ชาย นาคนก
		2.1.1.2 จำนวนผลงานทางวิชาการรับใช้สังคมสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนและสังคมในพื้นที่	-	-	-	1 ผลงาน	3 ผลงาน	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร. ศักดิ์ชาย นาคนก
		2.1.1.3 ร้อยละของบทความวิจัยเพื่อตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย (SDGs) ต่อผลงานวิจัยทั้งหมดที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่	-	-	ร้อยละ 15	ร้อยละ 16	ร้อยละ 17	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร. ศักดิ์ชาย นาคนก
		2.1.1.5 จำนวนสัญญาหรือโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน	1 สัญญา	1 สัญญา	2 สัญญา	2 สัญญา	3 สัญญา	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร. ศักดิ์ชาย นาคนก
2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และ งานสร้างสรรค์ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	2.2.1 โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และได้รับการอ้างอิงในระดับนานาชาติ	2.2.1.1 ร้อยละผลงานทางวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติต่อระดับชาติ	-	-	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร. ศักดิ์ชาย นาคนก
		2.2.1.2 จำนวนบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติตามเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการ ของ ก.พ.อ					3 ผลงาน	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร. ศักดิ์ชาย นาคนก

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗

URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ/ติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
	2.2.2 โครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์หรือการจดสิทธิบัตรการต่อยอดผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์	2.2.2.1 จำนวนโครงการที่ใช้ประโยชน์จากสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร ที่ยื่นจดสิทธิบัตรการต่อยอดผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์	-	-	-	1 โครงการ	1 โครงการ	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร. ศักดิ์ชาย นาคนก
2.3 พัฒนาศักยภาพการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ตามความเชี่ยวชาญของศาสตร์	2.3.1 โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและนวัตกรรม	2.3.1.1 ร้อยละของอาจารย์ที่ทำวิจัยต่อจำนวนอาจารย์/นักวิจัยทั้งหมด	-	-	ร้อยละ 60	ร้อยละ 65	ร้อยละ 70	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	ผศ.ดร. ศักดิ์ชาย นาคนก

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗
URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ/ติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
3.1 ยกระดับเศรษฐกิจฐานรากบนหลักเศรษฐกิจพอเพียง	3.1.1 โครงการยกระดับพัฒนาคุณภาพและยกระดับรายได้ในชุมชน ท้องถิ่น	3.1.1.1 จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการยกระดับพัฒนาคุณภาพและยกระดับรายได้ในชุมชน ท้องถิ่น	-	-	-	7 ชุมชน	3 ชุมชน	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.1.2 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือโครงการยกระดับพัฒนาคุณภาพและยกระดับรายได้ในชุมชน ท้องถิ่น	-	-	-	1 เครือข่าย	2 เครือข่าย	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.1.3 จำนวนวิสาหกิจชุมชนที่ได้รับการยกระดับ					2 วิสาหกิจ	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.1.4 จำนวนคนที่ได้รับการยกระดับ					185 คน	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.1.5 จำนวนผู้ประกอบการ/จำนวนวิสาหกิจชุมชนใหม่ที่เกิดขึ้น					1 ราย	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.1.6 จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างรายได้	-	-	-	7 ผลิตภัณฑ์	8 ผลิตภัณฑ์	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.1.7 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่					2 นวัตกรรม	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.1.5 ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น	-	-	-	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗

URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ/ติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
		3.1.1.6 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น	-	-	-	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
	3.1.2 โครงการขับเคลื่อนทุนทางสังคมเพื่อต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ฐานนวัตกรรมสู่สากล	3.1.2.1 จำนวนหมู่บ้าน ที่ได้รับการพัฒนา	-	-	-	-	3 ชุมชน	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.2.2 จำนวนเครือข่ายร่วมพัฒนา	-	-	-	-	3 เครือข่าย	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.2.3 จำนวนคนที่ได้รับการยกระดับ	-	-	-	-	185 คน	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.2.4 จำนวนผู้ประกอบการ/จำนวนวิสาหกิจชุมชนใหม่ที่เกิดขึ้น	-	-	-	-	1 ราย	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.3.5 จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างรายได้	-	-	-	-	8 ผลิตภัณฑ์	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.3.6 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่	-	-	-	-	2 นวัตกรรม	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.3.7 ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	ร้อยละ 10	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.3.8 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	ร้อยละ 10	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗

URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ/ติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
3.2 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อความมั่นคงและยั่งยืนเชิงพื้นที่	3.2.1 โครงการ "สืบสาน รักษา ต่อยอด" ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันทางวัฒนธรรมให้กับชุมชน	3.2.1.1 จำนวนหมู่บ้าน ที่ได้รับการพัฒนา	-	-	-	1 หมู่บ้าน	3 ชุมชน	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.2.1.2 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือพัฒนา	-	-	-	1 เครือข่าย	3 เครือข่าย	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.2.1.3 จำนวนภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ได้รับการส่งเสริม/ยกระดับ	-	-	-	1 ภูมิปัญญา	1 ภูมิปัญญา	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.2.1.4 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่	-	-	-	1 นวัตกรรม	2 นวัตกรรม	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.1.3.5 ร้อยละ GVH ที่เพิ่มขึ้น	-	-	-	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
		3.2.1.5 จำนวนประชากรในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา	-	-	-	-	185 คน	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ศตวรรษ บุญผสม
3.3 ติดอาวุธทางปัญญาเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน	3.3.1 โครงการติดอาวุธทางปัญญาด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม เพื่อการพัฒนาพื้นที่อย่างยั่งยืน และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (AI) ให้กับประชาชนในชุมชน	3.3.1.1 จำนวนโรงเรียนที่ได้รับการพัฒนา	-	-	-	-	-	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ดร.ศราวุฒิ เกิดถาวร
		3.3.1.2 จำนวนหมู่บ้าน ที่ได้รับการพัฒนา	-	-	-	-	-	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ดร.ศราวุฒิ เกิดถาวร
		3.3.1.3 จำนวนเครือข่ายร่วมพัฒนา	-	-	-	-	-	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ดร.ศราวุฒิ เกิดถาวร

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗

URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ/ติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
		3.3.1.4 จำนวนนวัตกรรมติดอาวุธทางปัญญาเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน	-	-	-	-	-	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ ดร.ศราวุฒิ เกิดถาวร
		3.3.1.5 จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการที่เกิดทักษะ/สมรรถนะและนำไปใช้ประโยชน์	-	-	-	-	-	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ ดร.ศราวุฒิ เกิดถาวร
		3.3.1.6 ร้อยละของ GVH ที่เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	ร้อยละ 10	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์ ดร.ศราวุฒิ เกิดถาวร

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗
URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ/ติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
4.1 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ	4.1.1 โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา	4.1.1.1 จำนวนคณะ/วิทยาลัยที่มีผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEx) ไม่ต่ำกว่า 200 คะแนน				1 คณะ	1 คณะ	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์วันวิสา พิมพา
		4.1.1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ยื่นขอรับการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ตามเกณฑ์ ASEAN University Network - Quality Assurance (AUN-QA) ไม่ต่ำกว่าระดับ 3	-	-	-	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์วันวิสา พิมพา
		4.1.1.3 ร้อยละการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	-	-	-	ร้อยละ 1	ร้อยละ 0	คณะ	นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร	อาจารย์วันวิสา พิมพา
	4.1.2 โครงการปรับปรุงภาพลักษณ์ และส่งเสริมการตลาด	4.1.2.1 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามพันธกิจมหาวิทยา	-	-	-	ค่าเฉลี่ย 4.51	ค่าเฉลี่ย 4.51	คณะ	นายสิริศักดิ์ โอภาสเพิ่มพงศ์	ผศ.ดร. ปุริมปรัชญ์ อำพัน
	4.1.3 โครงการส่งเสริมการจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาคุณภาพของมหาวิทยาลัย	4.1.3.1 จำนวนนวัตกรรม หรือเทคโนโลยีการบริหารจัดการที่นำมาใช้ในการเพิ่มความสามารถให้กับอาจารย์ บุคลากร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1 นวัตกรรม	1 นวัตกรรม	1 นวัตกรรม	1 นวัตกรรม	1 นวัตกรรม	คณะ	นายณัฐพงษ์ เอี่ยมผ่อง	อ.ดร.ศราวุฒิ เกิดถาวร

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗
URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ/ติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
4.2 พัฒนาการบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)	4.2.1. โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย	4.2.1.1 ร้อยละการส่งเรื่องเบิกจ่ายมีความถูกต้อง	-	-	-	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	คณะ	นางสาวรายา โตสงวน	อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช
		4.2.1.2 จำนวนข้อร้องเรียนจากปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	0 ข้อ	0 ข้อ	คณะ	นางสาวรายา โตสงวน	อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช
4.3. สร้างความสุขและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตของบุคลากรในมหาวิทยาลัย	4.3.1 โครงการบริหารและพัฒนาบุคลากรสู่มหาวิทยาลัย แห่งการอยู่ดีมีสุข	4.3.1.1 ร้อยละของโครงการสร้างสุขตามแผนพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัย	-	-	-	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	คณะ	นางสาวสุกัญญา แก่นสมบัติ	อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช
4.4 พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยรองรับการเป็นสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล	4.4.1. โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายวิชาการด้านคุณวุฒิและการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	4.4.1.1 ร้อยละของอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกตรงตามความต้องการของมหาวิทยาลัยและทิศทางการพัฒนาประเทศ	-	-	-	ร้อยละ 48	ร้อยละ 50	คณะ	นางสาวสุกัญญา แก่นสมบัติ	อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช
		4.4.1.2. ร้อยละของอาจารย์ที่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น	-	-	-	ร้อยละ 55	ร้อยละ 60	คณะ	นางสาวสุกัญญา แก่นสมบัติ	อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช
	4.4.2. โครงการพัฒนาบุคลากรรองรับเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล	4.4.2.1 ร้อยละของอาจารย์มีทักษะการใช้เทคโนโลยี AI ในการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยการพัฒนาทักษะทางการวิจัยชั้นสูงหรือการวิจัยเชิงพื้นที่	-	-	-	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	คณะ	นางสาวสุกัญญา แก่นสมบัติ	อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗
URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ	ผู้รายงาน	ผู้กำกับ/ติดตาม
			2566	2567	2568	2569	2570			
4.5 ส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4.5.1. โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาอย่างยังยืน(SDG)	4.5.1.1 จำนวนคณะ/หน่วยงานที่กิจกรรม ลดการใช้พลังงาน/การจัดการขยะหรือของเสีย / การสร้างพื้นที่สีเขียว เพื่อลดการปล่อยคาร์บอนที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนดไว้	-	-	-	1 กิจกรรม	1 กิจกรรม	คณะ	นายชัยวัฒน์ สร้อยเวที	อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช
		4.5.1.2 ร้อยละปริมาณการใช้กระดาษที่ลดลงเทียบกับปีที่ผ่าน	-	-	-	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	คณะ	นางสาว รายา โตสงวน	อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช
	4.5.2 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพ การบริหารสำนักงาน	4.5.2.1 ร้อยละของการเบิกงบประมาณด้านการบริหารจัดการ	-	-	-	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	คณะ	นางสาว รายา โตสงวน	อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช
	4.5.3 โครงการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	4.5.4.1 ร้อยละงบประมาณรายได้ต่องบประมาณทั้งหมด (ไม่นับรวมงบลงทุน)	-	-	-	ร้อยละ 45	ร้อยละ 50	คณะ	นางสาว รายา โตสงวน	อาจารย์ ดร.อัญชลี เยาวราช

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑DART๘๑๘๓๐๗
URL https://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags